



AYUNTAMIENTO  
DE  
ALHAURÍN DE LA TORRE  
(MÁLAGA)

Nº Entidad Local 01-29007-5

EDIFICIO PUNTO INDUSTRIAL  
C.P. 29130  
TELF. 952 41 71 50  
FAX 95 241 33 36

**ANEXO II:**

**MEMORIA DESCRIPTIVA DEL MODELO DE NEGOCIO**

**INDICE**

**1. IDENTIFICACIÓN DEL PROMOTOR/A/ES/AS:**

- 1.1. Datos personales: indicar los datos de los/as promotores/as del proyecto.
- 1.2. Forma jurídica: forma jurídica elegida, así como el capital social de la empresa en su caso.
- 1.3. Cualificación profesional: currículum vitae de los/as promotores/as del proyecto. Especificar la experiencia laboral relacionada con la ocupación y si han realizado programas formativos de autoempleo / creación de empresa.
- 1.4 Pertenencia a grupos desfavorecidos: indicar si pertenece a alguno de los grupos desfavorecidos.

**2. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:**

- 2.1. Denominación: razón social de la empresa.
- 2.2. Actividad: breve descripción de la actividad que desarrolla la empresa. Epígrafe de actividad económica.
- 2.3. Resumen del proyecto.

**3. PRODUCTOS O SERVICIOS:**

- 3.1. Descripción detallada del producto o servicio que se va a ofrecer.
- 3.2. Principales clientes y áreas de venta: describir a quién va dirigido el producto o servicio y cuáles son sus características, forma de captación y fidelización de los mismos.
- 3.3. Descripción del proceso productivo: cumplimentar en el caso de que hubiere fase de fabricación del producto, detallar materias primas que se necesitan.
- 3.4. Precios: indicar calculo del precio de venta del producto o servicio que se ofrece y el margen de beneficio que se ha establecido. Comparar el precio con el de la competencia.
- 3.5. Principales proveedores: especificar los proveedores habituales, las condiciones de pago y los plazos de entrega.
- 3.6. Competencia: enumerar los competidores más directos y los productos y precios que ofrecen.
- 3.7. Propuesta de valor del modelo de negocio: describir brevemente los beneficios que obtiene el cliente al comprar el producto o servicio de la empresa y la capacidad del proyecto de afectar a la diversificación del tejido productivo del municipio.
- 3.8. Implantación en mercados internacionales: detallar, en su caso.



AYUNTAMIENTO  
DE  
ALHAURÍN DE LA TORRE  
(MÁLAGA)

Nº Entidad Local 01-29007-5

EDIFICIO PUNTO INDUSTRIAL  
C.P. 29130  
TELF. 952 41 71 50  
FAX 95 241 33 36

3.9. Potencial de crecimiento.

**4. PROMOCIÓN Y PUBLICIDAD:** indicar cómo se va a dar a conocer la empresa, si existe logotipo, cómo va a ser la comunicación con los clientes, las promociones a realizar, la programación en cuanto a la publicidad y la promoción, etc.

**5. DISTRIBUCIÓN:** explicar cómo se va a hacer llegar el producto o servicio al consumidor final (directamente o a través de intermediarios). El impacto de los intermediarios en el coste final del producto o servicio.

**6. RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA:** detallar si tiene implementada medidas de responsabilidad social corporativa.

**7. GENERACIÓN DE EMPLEO:** indicar el número de puestos creados o que se crearán durante el primer y segundo año, si los contratos serán fijos o eventuales, a jornada completa o parcial. Indicar si los trabajadores, pertenecen a colectivos desfavorecidos o provienen de una situación de desempleo.

**8. MEDIDAS DE PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES.**

**9. FOMENTO DE LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES Y CONCILIACIÓN:** describir las medidas incorporadas en la empresa relativas a la igualdad de oportunidades y de conciliación entre hombres y mujeres.

**10. SISTEMAS DE PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE:** indicar las medidas para el cumplimiento de las normas medioambientales.

**11. PLAN ECONÓMICO-FINANCIERO:**

11.1. Inversiones: detallar plan de inversiones realizados para la puesta en marcha la empresa.

11.2. Financiación: determinar la forma de financiar las inversiones especificadas en el punto anterior.

11.3. Previsión de resultados: ingresos y gastos previstos (3 años)

11.4. Plan de tesorería a tres años.

11.5. Balance de situación provisional a tres años

**12. VALORACIÓN FINAL:** razonar la valoración del proyecto en su totalidad y la viabilidad técnica, económica y financiera del mismo. Razonar los factores claves (DAFO).